

**Guía de buenas prácticas para la  
implantación del Desarrollo Sostenible**  
en Ciudades Patrimonio de la Humanidad



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO  
Y AGENDA 2030

DIRECCIÓN GENERAL  
DE AGENDA 2030



Agenda Urbana  
Segovia 2030



Ayuntamiento de Segovia  
Agenda Urbana y Fondos Europeos

**Edita:**  
Smart&City Solutions

**Textos y Diseño:**  
Ayuntamiento de Segovia y Smart&City Solutions

**Maquetación:**  
Smart&City Solutions



# Objetivos de la guía



## **Identificar y priorizar actuaciones estratégicas**

Seleccionar iniciativas vinculadas al patrimonio y la sostenibilidad con mayor impacto o carácter innovador, aplicando criterios objetivos de evaluación.



## **Sistematizar conocimiento práctico para orientar la acción local**

Recoger buenas prácticas y lecciones aprendidas en fichas estructuradas, incorporando recomendaciones para mejorar futuras actuaciones.



## **Impulsar la replicabilidad entre ciudades Patrimonio**

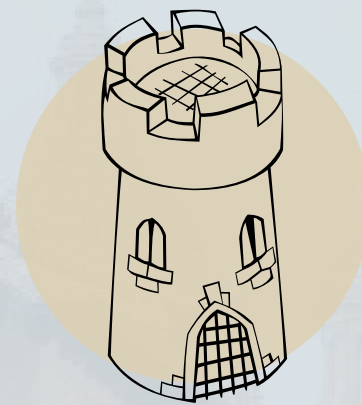
Definir condiciones de transferencia y adaptación para aplicar estas experiencias en otras ciudades históricas con garantías técnicas y estratégicas.

**El gran desafío:** Un equilibrio complejo

# Las ciudades Patrimonio deben equilibrar conservación, uso y desarrollo.



**Alta presión turística**



**Fragilidad del patrimonio**



**Impacto en la vida local**

**Las ciudades Patrimonio deben equilibrar conservación, uso y desarrollo.**

# La evolución del **modelo turístico**

## El modelo anterior

**Concentración**

**Masificación**

**Centro histórico**



## El modelo sostenible

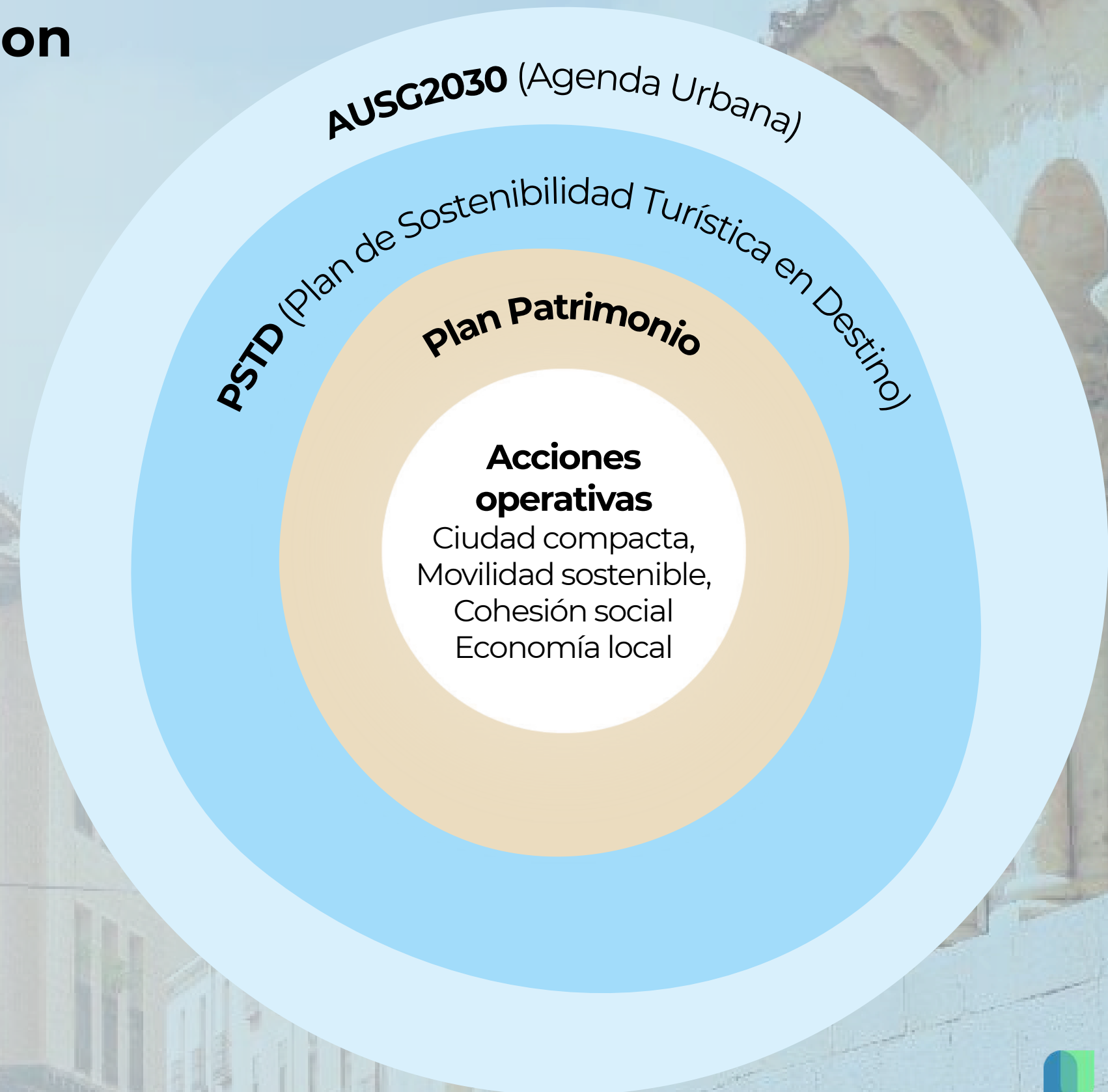
**Distribución**

**Experiencia**

**Todo el territorio**

# Los cimientos de la nueva Segovia

**Un marco de actuación alineado con la Agenda Urbana Española**



# La sostenibilidad como tejido conectivo

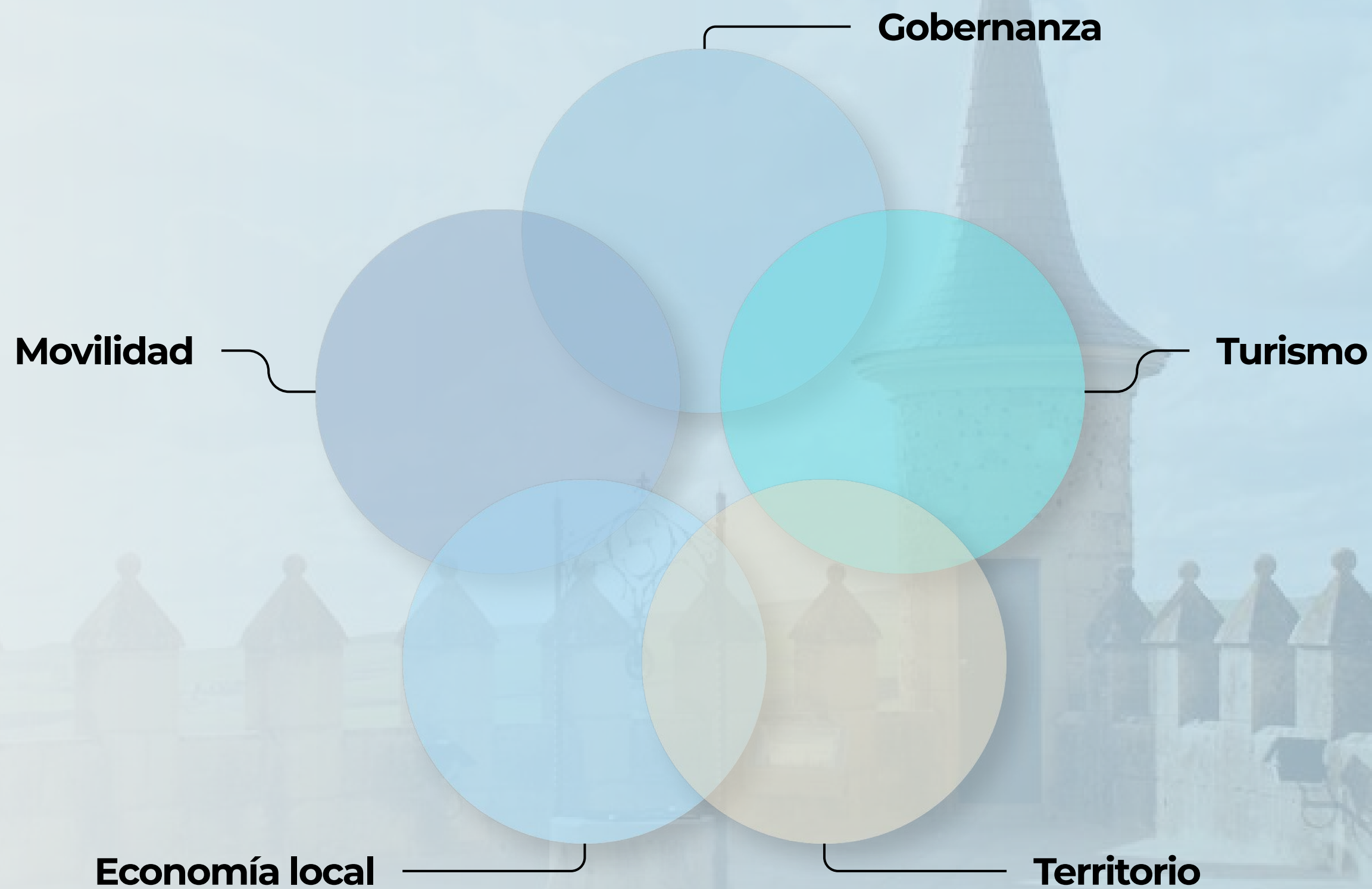


# Los 5 principios de la ciudad sostenible



# Las palancas de cambio

Cómo se articulan los principios en la gestión diaria



# Proyectos Emblemáticos de la AUSG2030

relacionados con el Patrimonio

## Planificación

Plan Especial de Áreas Históricas

Plan de Gestión de la Ciudad Vieja de Segovia y su Acueducto

## Innovación y Digitalización

Gemelo Digital

## Plan de Sostenibilidad Turística en Destino

Eje 1. Transición verde y sostenible

Eje 2. Eficiencia energética

Eje 3. Transición digital

Eje 4. Competitividad

## Promoción de la cultura

Equipamientos

Festivales y eventos

# Proyectos Emblemáticos de la AUSG2030

relacionados con el Patrimonio

## Planificación

### Plan Especial de Áreas Históricas

El PEAHIS de Segovia es un plan urbanístico que **organiza y protege las zonas históricas de la ciudad**. Su objetivo es conservar el patrimonio, mejorar la vida de los vecinos y regular cómo se pueden usar y reformar los edificios, **buscando un equilibrio entre mantener la historia y permitir el desarrollo de la ciudad**.

[Pincha para saber más](#)

### Plan de Gestión de la Ciudad Vieja de Segovia y su Acueducto

Es un documento que recoge **56 propuestas para proteger y conservar el patrimonio histórico de la ciudad a largo plazo**. Busca mejorar la gestión del casco histórico, equilibrando la conservación del patrimonio con la vida diaria, el turismo y el desarrollo urbano.

[Pincha para saber más](#)

# Proyectos Emblemáticos de la AUSG2030

relacionados con el Patrimonio

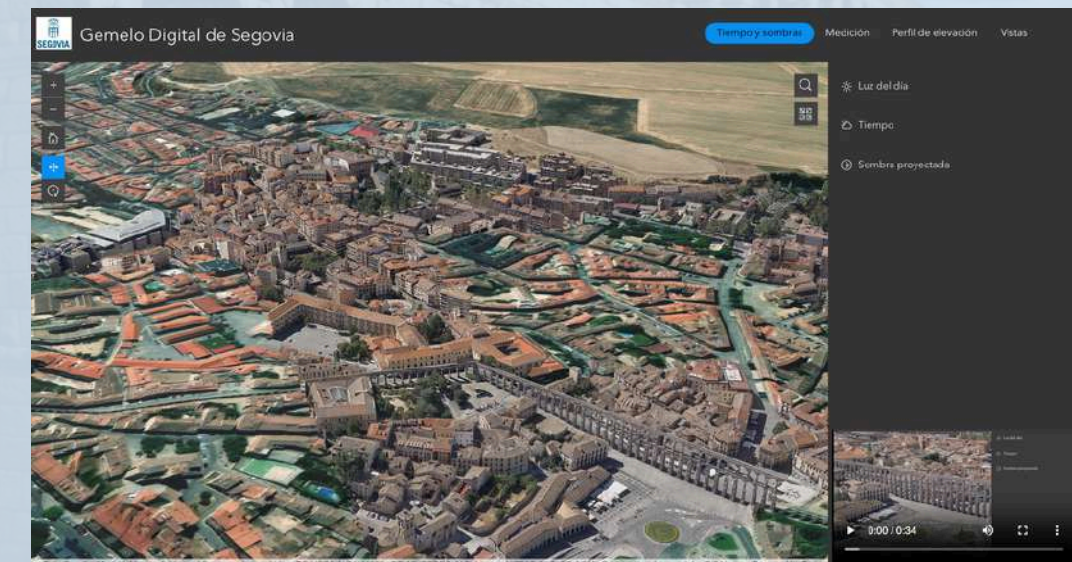
## Innovación y Digitalización

### Gemelo Digital

Segovia ha desarrollado una **réplica virtual en 3D de la ciudad** que permite consultar información sobre patrimonio, turismo, población o zonas inundables en un entorno interactivo. Esta herramienta facilita la comprensión de las dinámicas urbanas y territoriales, mejora la planificación y gestión de la ciudad, favorece la transparencia y la participación ciudadana, y ayuda a anticipar riesgos.

Además, integra datos geográficos de alto valor para **impulsar la sostenibilidad, el desarrollo económico y la calidad de vida** de la población.

[Pincha para acceder al gemelo digital](#)



# Proyectos Emblemáticos de la AUSG2030

relacionados con el Patrimonio

## Plan de Sostenibilidad Turística en Destino

### Eje 1. Transición verde y sostenible

- **Puesta en valor del Valle del Eresma**, mediante la recuperación y mejora de los espacios naturales y paisajísticos que rodean la ciudad amurallada, así como la **reducción del riesgo de inundaciones** a través del acondicionamiento del cauce del río y de la red de saneamiento.

### Eje 2. Eficiencia energética

- **Mejora de la eficiencia energética en espacios monumentales** y turísticos mediante la modernización de la iluminación ornamental de la Muralla, la optimización del consumo de agua y el desarrollo de herramientas inteligentes para una gestión más sostenible y eficiente de los recursos.

### Eje 3. Transición digital

- **Observatorio de sostenibilidad turística** que permite estructurar un sistema integral de inteligencia de destino que permita a Segovia mejorar los procesos de planificación y gestión del turismo y su correspondencia con los ODS y la agenda 2030.

### Eje 4. Competitividad

- **Centro de Interpretación del Acueducto** con el objetivo es ofrecer un contexto diferente, que ayude al visitante a conocer la realidad histórica de la ciudad, con la creación de un “centro de interpretación del acueducto” que refuerce la personalidad de la ciudad y del propio monumento.

Se destacan las actuaciones más emblemáticas de cada Eje.

[Pincha aquí para acceder al PSTD](#)

# Proyectos Emblemáticos de la AUSG2030

relacionados con el Patrimonio

## Promoción de la cultura

Equipamientos

Festivales y eventos

Espacios como **La Cárcel Centro de Creación** y la futura recuperación de **Iglesia de San Nicolás como Centro de Interpretación del Románico** impulsan la actividad cultural, artística y turística de la ciudad, al tiempo que contribuyen a conservar y difundir su valor histórico mediante nuevos usos culturales y divulgativos.



Festivales y eventos culturales como Hay Festival Segovia, Titirimundi, Folk Segovia, Noches del Patrimonio o Proclamación de Isabel la Católica convierten la cultura en un motor de dinamización social y turística.

Estas iniciativas ponen en valor el patrimonio histórico de la ciudad, fomentan la participación ciudadana y proyectan la imagen cultural de Segovia a nivel nacional e internacional.

# La gestión sostenible necesita datos

Los indicadores transforman datos en conocimiento útil para proteger nuestro patrimonio y mejorar la vida de las personas



Medir bien hoy, para decidir mejor mañana.

## ¿Por qué medir?



### Conocer la realidad

Permite entender cómo evoluciona la ciudad, patrimonio, el turismo y la calidad de vida.



### Anticipar riesgos

Ayuda a detectar presiones y amenazas antes de que generen impactos irreversibles.



### Tomar decisiones informadas

Facilita priorizar recursos y diseñar políticas más eficaces y sostenibles.



### Rendir cuentas

Aporta transparencia y confianza a la ciudadanía sobre el uso de los recursos públicos.



### Mejorar continuamente

Permite evaluar resultados, aprender y avanzar hacia una Segovia más sostenible.

# Segovia en datos

Indicadores clave que vigilan el equilibrio e nuestra ciudad.

## Turismo

El número total de **visitantes** alcanzó los **320.647**.



El número total de **pernoctaciones** se registra en **579.317 noches**, la cifra más alta en la historia de Segovia.

(Datos del INE, 2025)

## Movilidad



El **uso del autobús urbano** en Segovia **creció un 14%** respecto a 2024 y un 35 % frente a 2019, alcanzando cerca de 400.000 viajeros (2026).

## Empleo

Los **contratos indefinidos** representan ya el **36,07%** del total (2025), reflejando las políticas activas de empleo locales.



Hay **64,12 empresas activas** por cada 1.000 habitantes (2024).

## Pobreza



La proporción de la población en el **tramo de renta más bajo** es tan sólo del **4,3%**, mientras la tasa de **riesgo de pobreza** se sitúa en el **20,4%** (2023).

## Medio ambiente

Las **emisiones totales** de gases de efecto invernadero por habitante son de **2,76 t CO2eq/hab** (2024).

La superficie de **zonas verdes** es de **2,1 m2/1.000 hab** (2024).



# Hoja de ruta progresiva

## Corto plazo

Acciones rápidas y visibles.  
Generar confianza en la  
ciudadanía.

## Medio plazo

Estructuración del nuevo  
modelo. Normativa y  
planificación.

## Largo plazo

Transformación urbana.  
Ecosistema patrimonial  
integrado y armónico

Plan de Actuación  
Integrado (PAI)

# Nuestro Plan de Actuación Integrado (PAI)

“Segovia viva y habitada”



El Plan de Actuación Integrado **“Segovia Viva y Habitada”** desarrolla parte del Plan de Acción de la AUSG2030, planteando una programación integrada en torno a tres ejes: **innovación, reducción de emisiones y cultura.**

A través de ellos, se promueve la creación de entornos urbanos que actúan como catalizadores de la comunidad, la salud y el bienestar, especialmente en las áreas más desfavorecidas de la ciudad, caminando hacia la sostenibilidad y la resiliencia ambiental, social y económica.

[Pincha aquí para acceder al documento completo](#)

## Plan de Actuación Integrado (PAI)



### Cultura

**Iluminación del Acueducto**

**Teatro Cervantes**

**Iglesia de la Veracruz**

**Ampliación de La Cárcel Centro de Creación**



Agenda Urbana  
**Segovia 2030**

El éxito no se mide por la cantidad de personas que nos visitan, sino por la calidad de la vida que protegemos

Segovia no es sólo un museo al aire libre; es, ante todo, un lugar para vivir.

# Guía de buenas prácticas para la implantación del Desarrollo Sostenible

Ciudades Patrimonio de la Humanidad

Ayuntamiento de Segovia



*Esta publicación ha sido realizada con el apoyo financiero del Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030. El contenido de dicha publicación es responsabilidad exclusiva de la entidad subvencionada y no refleja necesariamente la opinión del Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030.*